



**UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO  
COORDENAÇÃO DE SELEÇÃO ACADÊMICA**

**DECLARAÇÃO**

DECLARAMOS, para os devidos fins, que o(a) candidato(a) \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ ,

CPF nº \_\_\_\_\_, realizou, nesta data, prova do Concurso Público destinado à contratação de empregados e formação de cadastro reserva para o Quadro de Pessoal Permanente da Fundação Estatal de Saúde de Maricá - FEMAR.

Rio de Janeiro, 4 de fevereiro de 2024

\_\_\_\_\_  
Assinatura do Chefe de Local